

Kapitel 1: Einleitung

1.1 Aufgaben und Erfolgsfaktoren des Projektmanagements

1.2 Initiierung eines Softwareprojekts

Aufgaben des Projektmanagements

Projektmanagement ist die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mitteln für die Abwicklung eines Projekts (DIN 69901)

Schaffung von Rahmenbedingungen, die erforderlich sind, um Projekte erfolgreich durchzuführen:

- Planung,
- Organisation,
- Personalauswahl,
- Steuerung und Kontrolle.



Planungsaktivitäten

- Ziele setzen,
- Strategien und Taktiken entwickeln,
- Termine festlegen,
- Entscheidungen treffen,
- Vorgehensweisen auswählen und Regeln festlegen,
- Zukünftige Situationen vorhersehen.



Organisationsaktivitäten

- Identifizieren und Gruppieren der zu erledigenden Aufgaben,
- Auswahl und Etablierung organisatorischer Strukturen,
- Festlegen von Verantwortungsbereichen und disziplinarischen Vollmachten,
- Festlegen von Qualifikationsprofilen für Positionen.



Personalaktivitäten

- Positionen besetzen,
- Neues Personal [einstellen] und integrieren,
- Aus- und Weiterbildung von Mitarbeitern,
- Personalentwicklung planen,
- Mitarbeiter beurteilen,
- Mitarbeiter versetzen [entlassen].



Leitungs- und Steuerungsaktivitäten

- Mitarbeiter führen und beaufsichtigen,
- Kompetenzen delegieren,
- Mitarbeiter motivieren,
- Aktivitäten koordinieren,
- Kommunikation unterstützen,
- Konflikte lösen,
- Loben und Tadeln,
- Innovationen einführen,
- Prozess- und Produktstandards entwickeln,
- Berichts- und Kontrollwesen etablieren,
- Prozesse und Produkte vermessen,
- Korrekturaktivitäten vermessen.

Erfolgsfaktoren und primäre Strategie des Projektmanagements



Erfolgsfaktoren

- Klare Zielsetzung
- ...

Primäre Strategie

- Minimierung des Entwicklungsaufwands, der Entwicklungszeit und der Fehler
- Maximierung der Qualität



Kapitel 1: Einleitung

1.1 Aufgaben und Erfolgsfaktoren des Projektmanagements

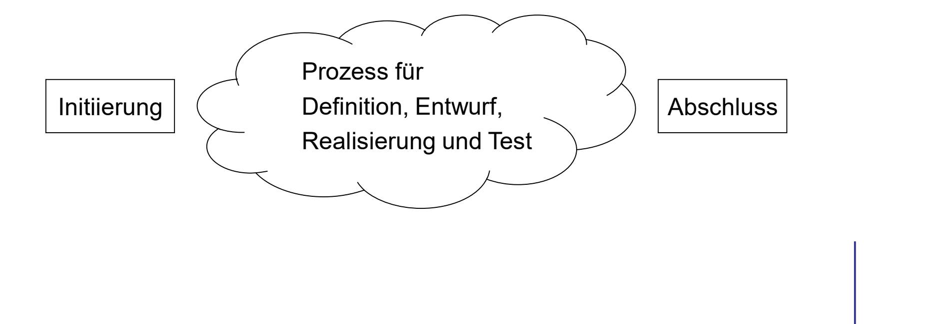
1.2 Initiierung eines Softwareprojekts



Ziel und Einordnung im Entwicklungsprozess

Ziel der Projektinitiierung ist, eine Grundlage für die Entscheidung über die Projektdurchführung zu liefern.

Jede Entwicklung – unabhängig von dem angewandten Prozessmodell – beginnt mit der Projektinitiierung und endet mit Projektabschluss und Produkteinführung.





Voraussetzung, Tätigkeiten, Ergebnisse

Voraussetzung	Anstoß: Erstanforderungen (Anfrage)		
Tätigkeiten	Technische Tätigkeit • Analyse der Erst-anforderungen	Projektsteuernde Tätigkeit • Risikoanalyse • Projektplanung	Qualitätssichernde Tätigkeit • Analyse der QS-Erfordernisse
Ergebnisse	Lösungsvorschlag	Projekt-Grobplan (Aufwand, Termin, Risiken)	Grobplan der Qualitätssicherung
	Entscheidung über Projektdurchführung		



Entscheidung

Beschließen, ob das Projekt durchzuführen ist: Gegenüberstellung des Lösungsvorschlags, des Projekt-Grobplans und des Grobplans für Qualitätssicherung.

Wer: Management, designierter Projektleiter, Kaufmann, weitere Experten

Ergebnis: Entscheidung + Begründung